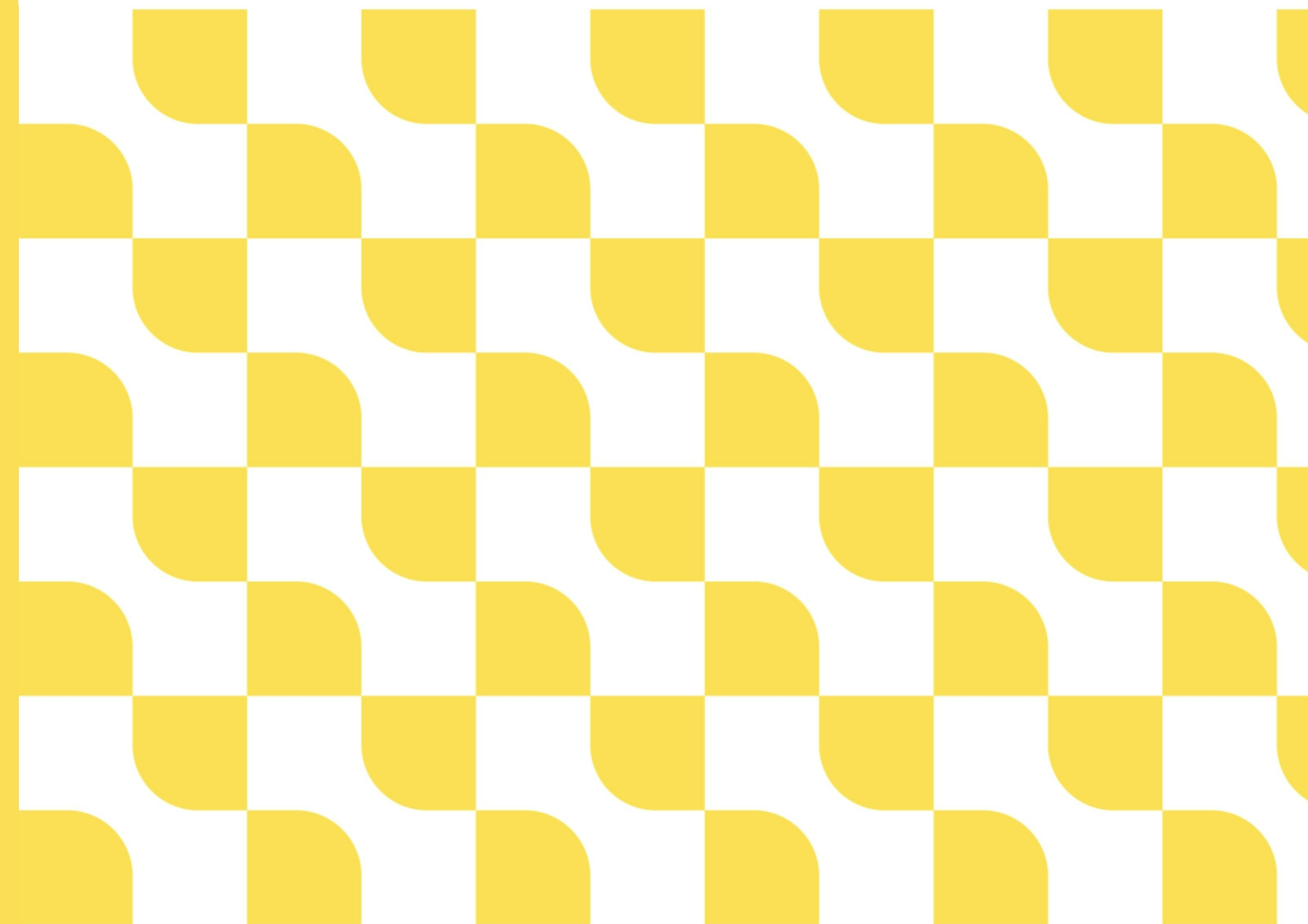


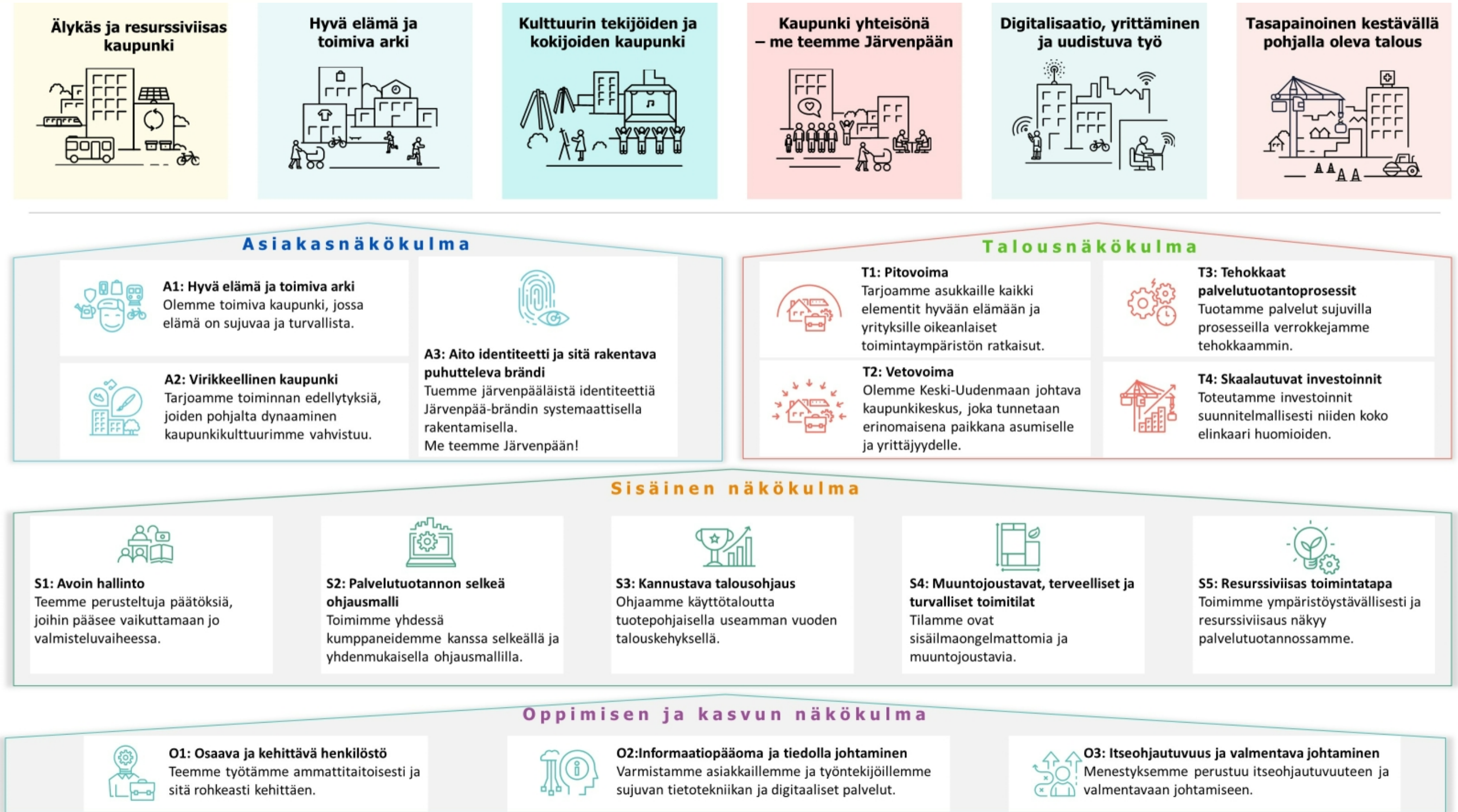
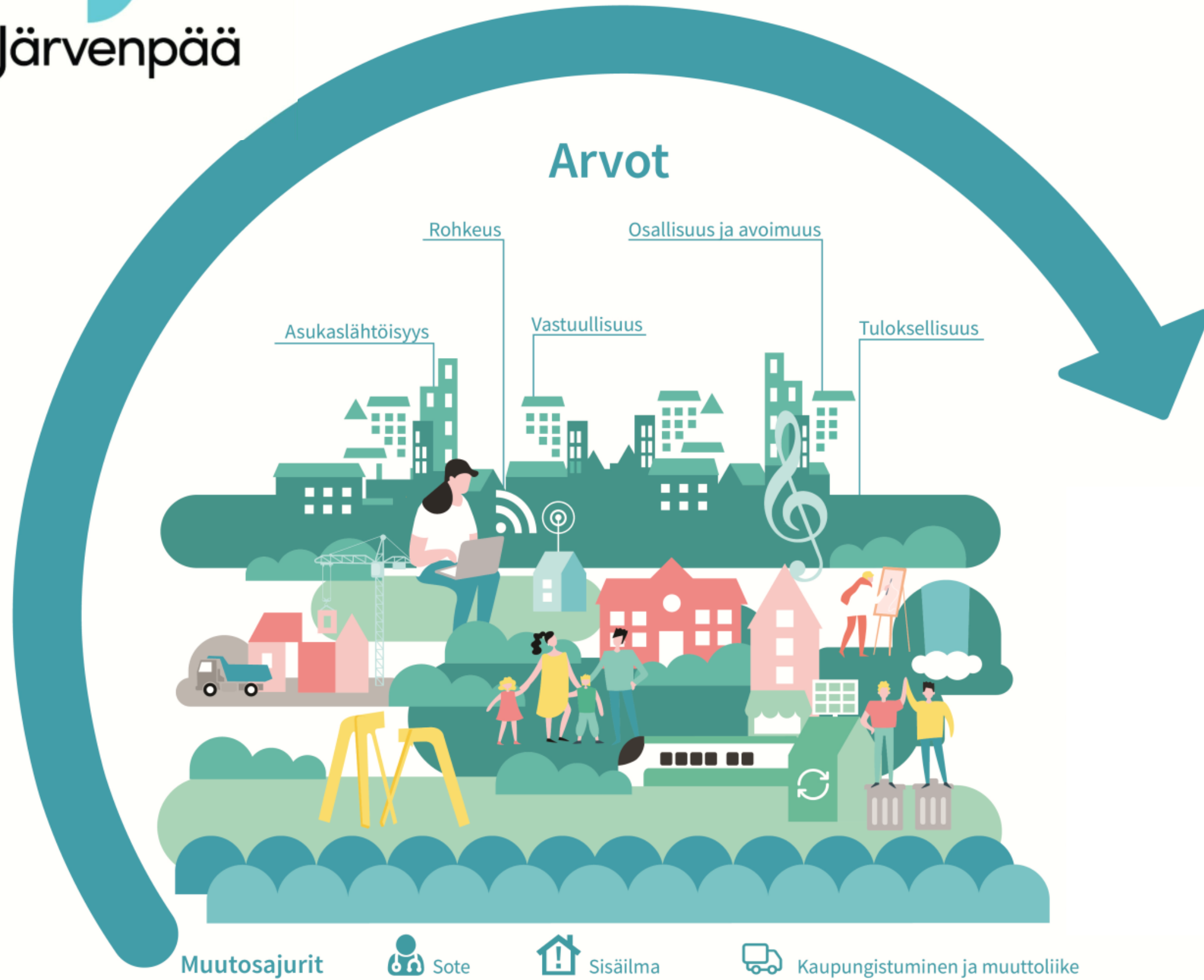
Järvenpään kaupunkikehitys –palvelualue -Käyttösuunnitelman 2022 alustus

Kaupunkikehityslautakunnan kokous 27.1.2022

Harri Palviainen, kaupunkikehitysjohtaja



Palvelualueemme toimintaa ohjaa Järvenpään kaupungin strategia



Tärkeä: Strategiapäivityksen toteutus 2022 siten, että strategia ohjaa konkreettisesti ja tukee palvelualueen toimintaa - henkilöstö kokee strategian omakseen.

Toimintakulttuurimme ja palvelumme pohjautuvat Järvenpään kaupungin yhteisiin arvoihin ja ”kauke” -henkeen

Kaupunkikehityspalveluiden tehtävä osana kaupunkikonsernia

Kaupungin kehittäminen ja sen ylläpito siten, että

- 1. Järvenpää on houkutteleva paikka asukkaille, yrityksille ja vierailijoille, kaupunki mahdollistaa hyvän elämisen ja toimivan arjen*
- 2. Kaupunki kasvaa kaupunkistrategian mukaisesti: veto- ja pitovoiman, resurssiviisauden, virikkeellisen kaupungin, hyvä elämä ja toimiva arki, sekä taloudelliset tavoitteet toteutuvat*



Kaupunkikehityspalvelualueen palvelut

Järvenpää on houkutteleva paikka asukkaille, yrityksille ja vierailijoille, kaupunki mahdollistaa hyvän elämisen ja toimivan arjen

Kaupunki kasvaa kaupunkistrategian mukaisesti



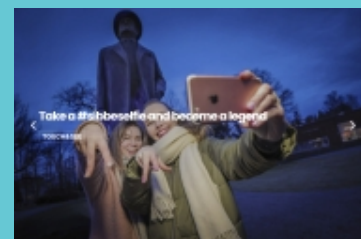
Tyytyväiset yritykset, asukkaat ja vierailijat

Asiakaspalvelu

Kaupungin houkuttelevuus, kasvu- ja kilpailukyky Toimiva kaupunkiympäristö

Matkailu- palvelut

Matkailu-
tarjonta, -
markkinointi ja -
kehitys



Yritys- ja elinkeinopalvelut

Yritysten ja investointien
sijoittuminen, kasvun ja
kilpailukyvyn tukeminen



Asumisen kehittämis- palvelut

Monipuolinen ja
laadukas
asuminen



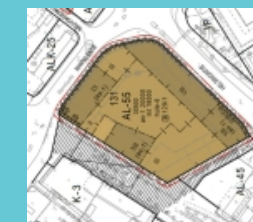
Rakennus- valvonnan palvelut

Rakentamisen
lupien
myöntäminen,
neuvonta ja
valvonta



Yhdyskunta- suunnittelu, kaavoitus-, ja liikennepalvelut

Elinvoimaisen
kaupunkirakenteen ja
liikenteen suunnittelu,
ympäristöasiat



Infrastruktuurin suunnittelu- ja ylläpitopalvelut

Infrastruktuurin
suunnittelu,
toteutus ja ylläpito



Vesihuollon palvelut

Talousveden
toimitus, jäte- ja
hulevesien
johtaminen,
infrastruktuurin
kehitys, uusiminen
ja ylläpito



Tavoitteellinen rakentaminen, tuloksekas maankäyttö ja hyvät kumppanit

Hankekehitys-,
maanhankinta- ja myynti,
kumppanipalvelut

Kaupunkikehitysprojektien johtaminen ja hankeportfolion –hallinta, kumppanipalvelut
Maa-alueiden hankkimisen suunnittelu, toteutus ja maanmyynti



Palveluihin sisältyy viranomaistehtäviä sekä palvelut mahdollistavia sisäisiä toimintoja

Käyttösuunnitelman lähtökohtana on Järvenpään kasvun jatkuminen 2022-2025

1. Kaupunkirakenteen kehittäminen ja rakentaminen

Järvenpää tukee ripeää ja hallittua kasvua. Se pohjautuu asemanseutujen tiivistämiseen ja alueiden täydennysrakentamiseen. Lähivuosina asuntorakentamisen painopiste jatkuu kerrostalorakentamisessa, vaikkakin pientalotonttien tarjontaa lisätään kaupungin strategian mukaisesti.

2. Yritys- ja elinkeinotoiminnan kehittäminen

Järvenpää on yksi nopeimmin kehittyvistä kasvukaupungeista, jossa on yrityksille avoin ilmapiiri ja ketterä toimintatapa, erinomainen sijainti ja saavutettavuus, työvoiman hyvä saatavuus ja liikkuvuus, sekä asumisen ja yritystoiminnan laatu ja kustannustaso.

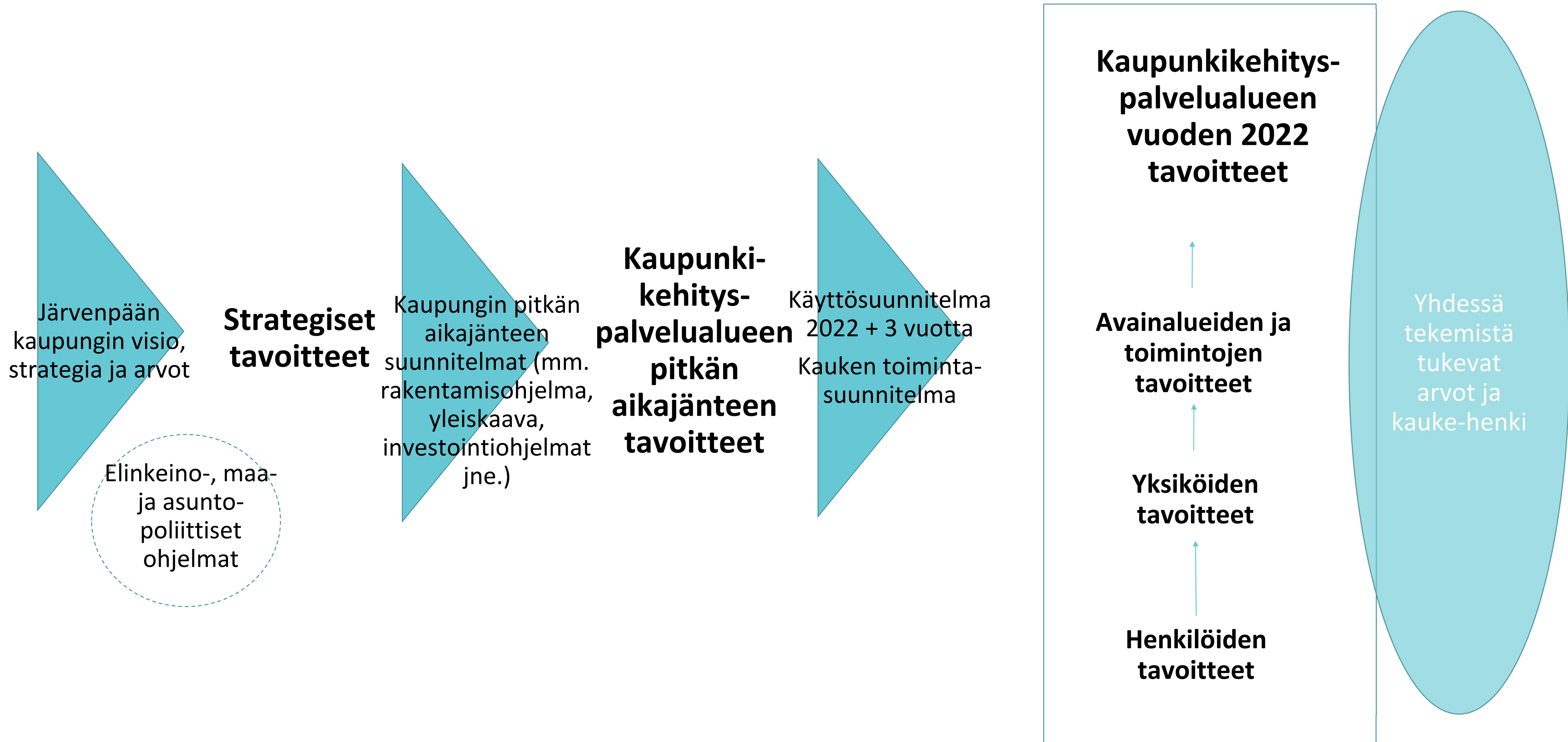
3. Matkailun kehittäminen

Luonnonläheinen urbaani kaupunkikokemus. Sibeliuksen ja muiden Suomen kultakauden taiteilijoiden kulttuuriperimä. Pääkaupungin välitön läheisyys.



Käyttösuunnitelmassa on keskeisimmät tavoitteet vuodelle 2022

- Kokonaisuus on osiensa summa



Yhteenveto kaupunkikehitys –palvelualueen toimintaa ohjaavista suunnitelmista ja tavoitteista

Järvenpään kaupungin visio, strategia ja arvot

- Maapoliittinen ohjelma
- Elinkeino-
poliittinen ohjelma
(tulossa)
- Strategiset tavoitteet
- Asunto-
poliittinen ohjelma
(tulossa)

Koko palvelualueetta ohjaavat kaupunkitason talouden suunnitelmat

Talousohjelma 4 vuotta
Talousarvio 1 vuosi

Investointiohjelma 10 v
 • Maanosto ja -myynti
 • Kunnallistekniikan investoinnit
 • Irtaimistoinvestoinnit

Pitkän aikajänteen suunnitelmat

Strateginen hankekehitys, maanhankinta ja myynti

Rakentamisohjelma 40v Kaupunkikehityksen hanke- ja maanhankintasuunnitelma 2021-2040

Yhdyskuntasuunnittelu, kaavoitus ja liikennepalvelut

Uudenmaan maakuntakaava Järvenpään yleiskaava 2040 Järvenpään asemaakaavat
 Helsingin seudun vaihemaakuntakaava Keskustan osayleiskaava 2030, Y Keskustahankkeet, asuminen, vanhat omakotialueet, elinkeinot ja yritystontit, julkiset rakennukset, virkistysalueet, puistot, kadut
 Alueelliset yleissuunnitelmat

MAL suunnitelma 2023 ja -sopimus Valtio - Järvenpää

Infrastruktuurin suunnittelu- ja ylläpitopalvelut

Infrarakentamisen investointisuunnitelma 2021-2030

Vesihuollon palvelut

Vesi-infran investointisuunnitelma 2021-2030

Rakennusvalvonnan palvelut

Asumisen kehittämispalvelut

Elinkeino- ja yrityspalvelut

Matkailupalvelut

Asiakaspalvelu

Vuoden 2022 toimenpiteet, tavoitteet ja budjetti

Käyttösuunnitelma 2022-
(budjetti) 1 + 3 vuotta

- Käyttötalous
- Tuloslaskelma
- Investoinnit
- Rahoitus

KAUPUNKIKEHITYS –PALVELUALUEEN TS, BUDJETTI JA TAVOITTEET 2022

Yhteiset: Viestintä ja markkinointi, ICT, HR, talous

Kaupunkikehityksen hankeportfolio ja maanhankintasuunnitelma 2022

Kaavoitussuunnitelma 2022

Infrarakentamisen suunnitelma 2022

Vesi-infran ja palveluiden suunnitelma 2022

Rakennusvalvonnan toimintasuunnitelma

Asumisen kehittämisen toimintasuunnitelma

Elinkeino –ja yrityspalveluiden toimintasuunnitelma

Asiakaspalvelun toimintasuunnitelma

Palvelualueen ja avainalueiden/toimintojen tavoitteet 2022

Kaupunkikehitys -palvelualueen talouden tulostavoitteet 2022

- Talouden näkökulmasta toimintaa ohjaa toimintakatetavoitteet

**Esikunta (Ppiste, pys.valvonta)
Yhdyskuntasuunnittelu, kaavoitus- ja liikennepalvelut
Kaavoituspalvelut
Kaupunkitekniikka- ja infrastruktuuripalvelut
Elinvoimapalvelut**

Tuotot 3.863 M€

Kate -10.930 M€

**Hankekehitys- ja kumppanipalvelut
Maanhankinta- ja myyntipalvelut**

Tuotot 5.555 M€

Kate 5.681 M€

Erillinen liikelaitos Järvenpään Vesi*

Tuotot 9.418 M€

Kate -5.249

Tuotot 9.617 M€

Kate 5.227 M€

Kaupunkikehitys palvelualue yhteensä

Tuotot 18.585 M€

Kate -0.022 M€

Kaupunkikehitys 1000 €	TP 2020	MKS 2021	KS 2022	TS 2023	TS 2024	TS 2025	Yht. 22-25	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	4109	3 758	3 863	3 913	3 523	3 523	14 822	105	2,8 %
Valmistus omaan käyttöön	1033	1 112	1 120	1 119	1 119	1 119	4 477	8	0,7 %
Toimintakulut	-14916	-15 757	-15 912	-15 706	-18 515	-18 746	-5 575	-155	1,0 %
Toimintakate	-9774	-10 887	-10 930	10 674	-13 873	-14 103	-49 580	-43	0,4 %
<i>muutos-%</i>		11 %	0,4 %	-2,3 %	30,0 %	1,7 %			

KÄYTTÖMAISUUDEN NETTOMYYNTI JA MAANKÄYTTÖKORVAUKSET 1000 €	TP 2020	TPE 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024	TS 2025	Yht. 22-25
Toimintatuotot	11 235	9 011	5 555	8 511	8 267	7 643	29 976
Toimintakulut	-262	0	126	126	127	128	506
Toimintakate	10 973	9 011	5 681	8 636	8 394	7 771	30 482
<i>muutos-%</i>		-17,9 %	-37,0 %	52,0 %	-2,8 %	-7,4 %	

JÄRVENPÄÄN VESI	TP 2020	MTA 2021	Kehys 2022	TS 2023	TS 2024	TS 2025	Yht. 2022-2025
Toimintatuotot	8 848	9 027	9 617	10 370	10 497	10 887	41 371
Valmistus omaan käyttöön	89	139	139	139	139	139	556
Toimintakulut	-4 398	-4 403	-4 529	-4 586	-4 631	-4 677	-18 423
Toimintakate	4 539	4 763	5 227	5 923	6 005	6 350	23 505
<i>muutos-%</i>		4,9 %	9,5 %	13,3 %	1,4 %	5,7 %	

* Järvenpään Vedellä on oma taloussuunnitelmansa, joka ei ole osa Kaupunkikehitys - palvelualueen käyttösuunnitelmaa, mutta on keskeinen osa palvelualueen toimintaa

Palvelualueen talousohjelman suoritettavuudet 2022

-Yleislinjauksena palvelualueen numeeriset tavoitteet kasvavat aiemmista vuosista henkilöstökapasiteetin pysyessä pääosin ennallaan

	2020 TP	2021 TPE	TA 2022
Pysäköinninvalvonta			
Virhemaksu (kpl)	4 422	4 079	5 170
Toimintatuotot	224 437	224 394	310 180
Toimintakulut	109 194	106 833	113 040
Toimintakate	115 243	117 562	197 140
Hinta (kulut / suoritteet)	- 24,69 €	- 26,19 €	- 21,86 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	26,06 €	28,82 €	38,13 €
Kaavoitus			
Kaavat (kpl)	30	20	25
Toimintatuotot	3 421	13 004	
Toimintakulut	588 235	674 391	724 357
Toimintakate	-584 814	-661 388	-724 357
Hinta (kulut / suoritteet)	- 19 607,83 €	- 33 719,56 €	- 28 974,28 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 19 493,80 €	- 33 069,38 €	- 28 974,28 €
Joukkoliikenne			
Sisäiset matkat (kpl)	69 947	77 361	80 000
Toimintatuotot	445 885	424 080	450 000
Toimintakulut	1 100 912	1 023 762	1 068 808
Toimintakate	-655 027	-599 682	-618 808
Hinta (kulut / suoritteet)	- 15,74 €	- 13,23 €	- 13,36 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 9,36 €	- 7,75 €	- 7,74 €
Kiinteistönmuodostus			
Kiinteistötoimitukset (kpl)	70	88	70
Toimintatuotot	138 268	60 102	90 000
Toimintakulut	111 013	89 792	117 774
Toimintakate	27 255	-29 690	-27 774
Hinta (kulut / suoritteet)	- 1 585,90 €	- 1 020,36 €	- 1 682,49 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	389,36 €	337,38 €	396,77 €
Maa- aluiden osto ja myynti sekä sopimusten hallinta			
Maa-alueiden osto ja myynti (kpl)	58	56	45
Toimintatuotot	753 795	776 614	830 000
Toimintakulut	195 501	201 026	223 762
Toimintakate	558 294	575 588	606 238
Hinta (kulut / suoritteet)	- 3 370,71 €	- 3 589,75 €	- 4 972,49 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	9 625,76 €	10 278,36 €	13 471,96 €

	2020 TP	2021 TPE	TA 2022
Kadunpito (Talvikunnossapito)			
Kadunpito (km)	390	390	390
Toimintatuotot	54 614	73 417	50 000
Toimintakulut	1 512 312	1 573 178	1 603 533
Toimintakate	-1 457 698	-1 499 761	-1 553 533
Hinta (kulut / suoritteet)	- 3 877,72 €	- 4 033,79 €	- 4 111,62 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 3 737,69 €	- 3 845,54 €	- 3 983,42 €
Kadunpito (Katualueiden muu kunnossapito)			
Kadunpito (km)	390	390	390
Toimintatuotot	8 552	4 950	
Toimintakulut	725 686	752 504	768 981
Toimintakate	-717 134	-747 554	-768 981
Hinta (kulut / suoritteet)	- 1 860,73 €	- 1 929,50 €	- 1 971,75 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 1 838,80 €	- 1 916,80 €	- 1 971,75 €
Viheralueiden hoito			
Viheralueet (m2)	1 796 950	1 796 950	1 796 950
Toimintatuotot			
Toimintakulut	1 864 412	1 890 068	1 941 262
Toimintakate	-1 864 412	-1 890 068	-1 941 262
Hinta (kulut / suoritteet)	-1,04	-1,05	-1,08
Hinta (toimintakate / suoritteet)	-1,04	-1,05	-1,08
Rakennusvalvonta			
Rakennuslupa (kpl)	312	316	300
Toimintatuotot	915 898	899 683	830 000
Toimintakulut	676 175	780 871	765 608
Toimintakate	239 723	118 812	64 392
Hinta (kulut / suoritteet)	- 2 167,23 €	- 2 471,11 €	- 2 552,03 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	768,34 €	375,99 €	214,64 €

Kaupunkikehitys -palvelualueen investointitavoitteet (1/2)

- Kunnallistekniikan investoinnit 2022 14.410 M€

Valtuustoon nähden sitova							
Sitovuustaso/hankkeet netto 1000 euroa	Hankkeen budjetti	MTA 21	INV 22	INV 23	INV 24	INV 25	Summa 22-25
Kunnallistekniikka	102 971	14 330	14 410	14 119	10 658	10 284	49 471
Uudet alueet	44 916	6 315	7 875	7 294	4 978	5 209	25 356
Alhotien alue	80	80					
Lepola IV	740		740				740
Pajalanpiha	1 880	260		820	700		1 520
Pietilän Yritys alue	1 500		500		1 000		1 500
Seutulan alue	500	500					
Jampin keskus, Mahlapolku	110	110					
Haarajoen pato, kalaportaat	240		210				210
Yleisten alueiden viimeistely	3 120	420	300	300	300	300	1 200
Pilaantuneet maa-alueet, yleiset alueet	3 150	300	300	300	310	310	1 220
Hulevesirakenteet	2 100	200	200	200	200	210	810
Maankäyttöpaikan laajennus, uusi alus (sis. lumenkäyttöpaikka)	150	50	50	50			100
Jalostettavat kiinteistöt	400			400			400
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	3 380	380	300	300	300	300	1 200
Kunnallistekniikan suunnittelu	5 005	755	425	425	425	425	1 700
Annitädingpiha	2 500			1 260	1 240		2 500
Lehmustien pientalotontit	2 320		800	1 520			2 320
Väylän ja Elyn yhteiset hankkeet 2024-2031	6 400				800	800	1 600
Haarajoen silta (jalankäytöalueen yli, tuleva kaava-alue)	175				175		175
Ainolan aluekeskus	11 166	3 260	4 050	1 719	-472	2 864	8 161
Infran peruskorjaus	58 055	8 015	6 535	6 825	5 680	5 075	24 115
Vanhankylänniemi	3 615				300	900	1 200
Yhteiskoulun alue (JYK) + Sipoontien ak	1 500	710	790				790
Wärsilän teollisuusalue	3 240	2 890	350				350
Keskustan kehittäminen	7 160		2 720	1 890	1 050		5 660
Kinnarin koulun alue	520		100				100
Puistot	2 445	405	210	210	220	220	860
Pyöräilyn kehittäminen	6 815	815		800	1 000	1 000	2 800
Liikenneturvallisuus	700	70	70	70	70	70	280
Liikennevalojen uusiminen	300	30	30	30	30	30	120
Viitoituksen uusiminen	300	30	30	30	30	30	120
Katujen peruskorjaus	12 110	1 150	600	600	1 100	1 140	3 440
Katuvalaistus, elohopealamppujen vaihto ja valaistuksen saneeraus	3 380	360	250	250	250	500	1 250
Katuvalojärjestelmän uusiminen	150			50	50		100
Keskusta-alueen viheralueiden ja kaupunkiympäristön parantaminen	440	30	30	30	30	30	120
Asfalttipäällysteiden uusiminen	7 400	560	500	500	710	730	2 440
Kunnallistekniikan suunnittelu	4 905	655	425	425	425	425	1 700
Yhteiskoulun alue, Juholankatu (St 1)	300	300					
Venelaitureiden korjaus (Vanhankylänniemi, Tervanokka)	10	10					
Sävelpuisto	430		430				430
Sahankari	415				415		415
Sibeliuksenväylä	1 940			1 940			1 940

Irtaimistoinvestoinnit 495 t€

Irtaimistoinvestoinnit	Summa / 2022	Summa / 2023	Summa / 2024	Summa / 2025	Yhteensä
Aineelliset	20				20
Lewysepänkatu ensikalustaminen (Ktekniikan ja Veden uudet tilat)	20				20
Aineettomat	475	285	70	65	895
Infran paikkatieto	20	50			70
Katunäkymäkuvat		35		35	70
Katurekisterin kehittäminen (karttatiedot)	10	10	10		30
Kauken arkistojen digitointi	80	30			110
Lupapisteen laskutuksen käyttöönotto + käytön laajennus				0	0
Ortokuvat	30		30		60
Paikkatietojärjestelmän kokonaisuudistus	220	50			270
Paikkatietomallin kehittäminen (3D kaupunkimalli)	80	80			160
Rakennusvalvonnan arkiston digitointi	25	30	30	30	125
Kaikki yhteensä	495	285	70	65	915

Kaupunkikehitys - palvelualueen toiminnalliset tavoitteet 2022-2025

- Pidemmän aikajänteen tavoitteita
edistetään vuoden 2022 aikana

Vuosi	Sitova tavoite	Keinot/mittarit	Strategia
2022-2023	Maankäytön digihankkeet	2022-2023: Sähköiset arkistot	O2
2022-2023	Rakennusvalvonnan digihankkeet	2022-2023: Tietomallipohjaista lupa- ja valvontaprosesseja kehitetään eri rakennustyypeille. Asiointialustaa on kehitetty tukemaan seudullista ja valtakunnallista yhteistyötä.	T3
2022-2023	Haarajoen padon purkaminen, uuden pohjakynnyksen rakentaminen ja koskialueen kunnostaminen	2022: vesiluvan hakeminen AVI:sta 2023: rakentaminen	S5
2022-2023	Kaupungin raakamaavarannon ylläpito ja seuranta	2022-23: ohjelman toteutumisen seuranta ja päivitys vuosittain	Kunnan maapolitiikan ydintehtävä
2022-2023	Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen muutoksessa	Sairauspoissaolojen seuranta	O3
2022-2023	Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen muutoksessa	Työhyvinvointikyselyn tulokset ja niiden pohjalta tehtävät kehittämissuunnitelmat.	O3
2022-2023	Kaavoitussuunnitelman toteutuminen	2022-2023: suunnitelman toteutumisen seuranta ja päivitys kvartaaleittain	T1
2022-2023	Investointiohjelman toteutuminen	2022-2023: toteutetaan tarkasteluvuosille laadittua investointiohjelmaa skaalautuvasti ja resurssiviisaasti. Ohjelman toteutumisen seuranta (%/kvartaali) kvartaaleittain ja päivitys vuosittain. Rakennamme laadukkaasti ja kestävä kehityksen mukaisesti.	A1 T4 S5
2022-2023	Infra-omaisuuden ja rakennetun ympäristön kunnossapito ja hoito	2022-2023 kunnossapidon alueurakan laatutason seuranta ja ylläpito, seurataan ja valvotaan laatukriteerien täyttymistä alueurakkasopimuksen mukaisesti, mitataan toimenpiteitä suhteessa laatueroihin. Arvioidaan alueurakan kustannusvaikutuksia ja tehostamistoimia tuleville tarkastelujaksoille.	A1 S2

Keskeiset riskit käyttösuunnitelman 2022 toteuttamiselle

- Tavoitteisiin pääseminen edellyttää resurssointia, pitkäjänteistä toiminnan kehittämistä ja yhteistyön kulttuuria

Keskeiset riskit

1. Kaupunkikehitys –palvelualueeseen kohdistuvat säästötoimenpiteet lisäävät riskiä palvelualueen kykyyn toteuttaa investointiohjelman ja rakentamishjelmaa suunnitellusti.
Riskinä, että kaupungin kasvutavoitteet ja maanmyyntitulot eivät toteudu suunnitellusti
2. Henkilökunnan työhyvinvointi, jaksaminen sekä kilpailu osaajista
3. Osaamisen kehittäminen muuttuvassa ja digitalisoituvassa toimintaympäristössä
4. Asuntomarkkinoiden kasvutrendin ja yleisen maailman markkinatilanteen aiheuttama rakennuskustannusten nousu
5. Toimitilarakentamisen mahdollinen heikko kehitys
6. Kokonaisprosessien kankeuden lisääntyminen
7. Pandemian vaikutukset yhteiskuntaan ja yrityksiin



Riskien hallinta

Toiminnan optimointi –
joustavuuden yhdistäminen
systemaattiseen toimintatapaan

Yhteistyön kulttuuri

Toimintamallien kehittäminen ja
digitaalisten järjestelmien
hyödyntäminen

Aktiivinen kumppaniyhteistyö

Nostoja toiminnan kehittämisen painopisteistä vuonna 2022

- Toimintaa kehitetään samanaikaisesti tehokkaan perustoiminnan kanssa

Hanketoiminta

- Hanketoiminnan ja hankeportfolion hallinnan systematisointi
- Strategisten hankkeiden tavoitteellinen toteuttaminen yli yksikkörajojen

Henkilöstö ja osaaminen

- Henkilökunnan osaamisen kehittäminen ja jaksaminen
- Kaupunkilaisten osallistaminen

Ympäristöasiat

- Ympäristövastuun ja hiilineutraaliuden edistäminen

Lakiuudistusten vaikutusten huomiointi

- *Pysäköintivirhemaksutulojen pienenemisen kompensointi (Tieliikennelain muutokset)*
- *Maankäyttö- ja rakennuslain uudistuminen vuonna 2023 - vaikutukset rakennusvalvonnalle*
- *Uuden tieliikennelain vaikutukset liikennesuunnitteluun*

Yritys- ja elinkeinopalveluiden toiminta

- *Onnistumisen keskeisissä sijoittumisissa (mm. Svengin –alue)*
- *Business Järvenpää –toimintamallin edelleen kehittäminen –työvoiman saanti yrityksille –teeman edistäminen*
- *Matkailussa digitaalisten sisältöjen tuottaminen*

Toimintamallit ja järjestelmät

- Tiedonhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmät
- Hallinnon keskittäminen ja asiakaspalveluiden yhdistäminen *Bulevardi –kortteliin (Perhelä)*
- Kiinteistönmuodostuksessa palveluprosessien digitalisointi ja palveluprosessimainen toiminta
- Paikkatietojärjestelmän kokonaisuudistus, ns. kaupunkimalli
- Rakennusvalvonnan digitaalinen asiointialusta
- Yhteistyömallit Järvenpään Veden ja infrapalveluiden välillä

Järvenpäää erinomaisista lähtökohdista yhdessä eteenpäin kehittäen



Kiitos !

harri.palviainen@jarvenpaa.fi

+358 500 967 744



Järvenpää

